



سياسة ادارة المخاطر

لجمعية دعم لرعاية الارامل والمطلقات و ابتائهن

مقدمة

من خلال التغيرات المتلاحقة في المجالات الاقتصادية والسياسية والاجتماعية التي ساهمت في بروز بيئة مفعمة بالخطر،

توجب على مؤسسات القطاع الثالث العمل على ضرورة تجنب المخاطر التي قد تواجهها او الحد منها او السيطرة عليها،

ومن هنا نشأت حاجة جمعية دعم الى اعتماد سياسة واضحة فدارة المخاطر التي قد تتعرض لها سواء في الجانب الاداري

او المالي او النشاط.

والتركيز الاساسي لإدارة المخاطر هو التعرف على هذه العوامل ومعالجتها وفهم الجوانب الايجابية والسلبية المحتملة لكل

العوامل التي قد تؤثر على أداء الجمعية.

❖ الغرض من اعداد سياسة ادارة المخاطر

- توضح السياسة تعريف الخطر وإدارة المخاطر والغرض من ادارة المخاطر.
- تفسر السياسة طريقة الجمعية الخاصة في ادارة المخاطر وتوثيق ادوار ومسئوليات الاطراف ذات العلاقة.
- تعتبر سياسة ادارة المخاطر جزء من مهام الرقابة الداخلية للجمعية وترتيب حوكمتها.
- توضح السياسة دور اجراء ادارة المخاطر في كامل نظام الرقابة الداخلية وتحديد إجراءات التقارير الرئيسية وتشرح الاجراء الذي سيتم اتخاذه من اجل تقييم فعالية إجراءات الرقابة الداخلية للجمعية.

❖ تعريف الخطر وإدارة المخاطر

- يعرف الخطر بأنه شيء يمكن أن يعوق من مقدرة الجمعية على تحقيق اهدافها وهو ايضا ربط بين احتمال وقوع حدث والاثار المترتبة على حدوثه.
- يمكن تعريف إدارة المخاطر بأنه الاجراء او الثقافة المستخدمة لتحديد وتقييم السيطرة على جوانب المخاطر التي قد تؤثر في مقدرة الجمعية على تحقيق اهدافها.
- تعتبر ادارة المخاطر امرا ضروريا لاستمرار ونمو الجمعية بما يتوافق مع اهدافها الاستراتيجية وليس اجراء الغرض منه تجنب المخاطر وفي حال استخدامه بصورة سليمة فانه يمكن للجمعية مواصلة انشطتها بأعلى المعايير حيث ان المخاطر التي تحديدها وفهمها والسيطرة عليها بصورة جيدة فان ما تبقى من المخاطر يصبح اقل حدة.

❖ الهدف من إدارة المخاطر

- درء الخطر او الوقاية من عواقبه والعمل على تكراره.

❖ إدارة المخاطر وعلاقتها بالرقابة الداخلية

- ادارة المخاطر جزء من نظام الرقابة الداخلية الذي يحتوي على عدد من العناصر التي تعمل مع بعضها على ايجاد طريقة تشغيل فعالة تساعد الجمعية على تحسين الاداء في جميع الجوانب (المالية والادارية). كما تعتبر ادارة المخاطر جزء هاما وضروريا بالنسبة لعمل الجمعية وليس فقط مجرد التزام، تتطلب دورا نشطا أكثر من مجرد فعل.

○ تراعي ادارة المخاطر كافة عناصر الرقابة الداخلية مثل:

- الاستراتيجيات والسياسات والاجراءات.
- خطط الجمعية وميزانياتها.
- سجلات المخاطر العالية

❖ دور مجلس الادارة

- اعتماد سياسة ادارة المخاطر بالجمعية.
- تحديد الطريقة المثلى للتعاطي مع المخاطر او مستوى التعرض في الجمعية.
- الموافقة على القرارات الهامة التي قد تؤثر على اداء الجمعية في مجال ادارة المخاطر.

❖ مجموعة المخاطر التي تواجه الجمعية

- ضعف السيولة في توفير المصاريف التشغيلية.
- المستوى الفكري للمستفيدات ومشكلة توريث الفقر داخل الاسرة.
- الحاجة الى برامج جديدة.

❖ حلول المخاطر

- شراء وقف لتغطية جزء من ميزانية الجمعية.
- توقيع شراكات استراتيجية.
- تطوير البرامج والمشاريع.
- التوعية المجتمعية من خلال الندوات والفعاليات.
- مشاركة مجلس الادارة.

تم اعتمادها في محضر مجلس الإدارة رقم 5 بتاريخ 9/7/2022